

برنامه راهبردی گروه طب اورژانس دانشگاه علوم پزشکی تبریز (Strategic Plan)

دکتر غلامرضا فرید اعلائی ، دکتر محبوب پورآقایی ، دکتر فرزاد رحمانی ، دکتر علیرضا علاء، دکتر حسن سلیمانپور، دکتر کاووس شهسواری نیا، دکتر صمد شمس وحدتی، دکتر سجاده احمدی، دکتر حمید رضا مرتضی بگی، دکتر روزبه رجائی، دکتر اصغر جعفری روحی ، دکتر امیر غفارزاد
دکتر مولود بالافر، دکتر نسیم حاجی پور

برنامه راهبردی گروه طب اورژانس دانشگاه علوم پزشکی تبریز در سال ۱۴۰۳ مورد بازبینی قرار گرفته است .

Mission

گروه طب اورژانس دانشگاه علوم پزشکی تبریز از سال ۱۳۸۵ با جذب هیئت علمی دارای برد تخصصی از رشته‌های مختلف تاسیس شد و با افزایش تعداد فارغ التحصیلان این رشته گسترش یافت. رسالت این گروه ارتقاء کیفی و تخصصی آموزش اورژانس برای پزشکان عمومی همچنین تربیت دستیار برای بیمارستان‌های کشور و بهبود خدمات درمانی به مراجعین و بیماران می‌باشد. این گروه برای رسیدن به رسالت و اهداف زیر را دنبال می‌کند:

- ۱- آموزش و تربیت دستیاران طب اورژانس و کارورزان بخش
- ۲- پژوهش در مسائل مربوط به اورژانس
- ۳- ارائه خدمات درمانی و تشخیصی به بیماران مراجعه کننده به اورژانس
- ۴- آموزش و توانمندسازی پزشکان و پرسنل شاغل در اورژانسهای استان آذربایجان شرقی
- ۵- اعمال نقش مدیریت در بخش اورژانس بیمارستان
- ۶- ارتقای خدمات اورژانس بیمارستانی و پیش بیمارستانی در سطح دانشگاه و استان

Value

- ۱- ما متعهد هستیم ارائه خدمات تشخیص درمانی مناسب را به همه بیماران مراجعه کننده به اورژانس ، در اسرع وقت و براساس فوریت بیماران بدون در نظر گرفتن رنگ ، نژاد، موقعیت اجتماعی و مذهب ارائه کنیم .
- ۲- ما متعهد هستیم با تمام توان در جهت رضایت بیماران مراجعه کننده به اورژانس کوشا باشیم .

Vision

ما برآنیم که برترین گروه طب اورژانس در بین دانشگاههای خاورمیانه با ایجاد بالاترین استانداردهای بین المللی آموزشی ، پژوهشی و درمانی در جهت رضایت کامل بیماران باشیم.

فرصتها (O)

- ۱- حضور اعضای هیئت علمی گروه در کمیته های مختلف وزارتی ، دانشگاهی و بیمارستانی
- ۲- حمایت دولت و وزارتخانه در جهت تقویت اورژانسها
- ۳- حمایت ریاست دانشگاه جهت توسعه فضای استاندارد اورژانس و گسترش گروه طب اورژانس
- ۴- امکان ارائه خدمات رایگان به بیماران تصادفی
- ۵- امکان جذب دانشجوی خارجی (خارج دانشگاهی) با اخذ شهریه
- ۶- وجود سازمانهای بین المللی حمایت کننده در عرصه های فنی ، آموزشی و مالی
- ۷- تایید قطعی گروه آموزشی طب اورژانس توسط شورای اعتباربخشی (هیئت مورد تخصصی)

تهدیدها (T)

- ۱- محدودیت های قانونی جهت ادامه تحصیل ر فلوشیپ های گوناگون
- ۲- عدم وجود فلوشیپ های مرتبط که در سایر کشورها وجود دارد مانند سونوگرافی اورژانس و غیر
- ۳- تعرفه های پایین و غیر متناسب با تورم
- ۴- فرسودگی شغلی بالا در رشته طب اورژانس
- ۵- محدودیت های قانونی مربوط به اعزام فلوشیب از نظر سنوات خدمتی
- ۶- عدم امکان افزایش نیروی انسانی به جهت وجود مقررات اداری

نقاط قوت (S)

حضور متخصصین و اعضای هیئت علمی در بخش اورژانس به صورت مداوم
حضور ۲ هیئت علمی همزمان در اورژانس

نقاط ضعف (W)

عدم وجود مطب برای متخصصین طب اورژانس
وابسته به بیمارستان بودن و ایجاد مشکلات مالی در صورت تاخیر در پرداخت کارانه

تعیین استراتژی (Strategy issue) :

استراتژی SO :

- ۱- توسعه ارتباطات بین المللی با مراکز برتر طب اورژانس برای انتقال تجربیات و یافته های علمی در زمینه های آموزش، روش مدیریت ، نحوه ارائه خدمات درمانی و پژوهش
- ۲- اعزام اعضای هیئت علمی به دوره های فلوشیب

۳- اعزام اعضای هیئت علمی جهت گذراندن کارگاه های آموزش تخصصی کوتاه مدت دارای مدرک بین المللی

معتبر (TOT) Training of Trainers

۴- برگزاری کارگاه های آموزشی بین المللی با اخذ گواهینامه از معتبرترین مراکز آموزشی

۵- اخذ مجوز از مراکز معتبر بین المللی جهت برگزاری دوره های آموزش کوتاه مدت با هدف توانمندسازی

پزشکان و پرسنل شاغل در اورژانس

۶- برگزاری دوره های ارتقای کیفیت برای تمامی کادر اورژانس

استراتژی (OW)

W1, 01,2,3: توسعه و استانداردسازی فضای اورژانس (ICU و بخش تحت نظر) و توسعه فضای فعلی

W2- 02,3: استفاده از منابع مالی افراد و سازمانهای خیریه

W2- 02,3,5: استفاده از سایر منابع و ردیفهای بودجه ای دانشگاه در استان / استفاده از سایر منابع و

ردیفهای بودجه ای دانشگاه در استان

W3- 01,2,7: توافق ریاست دانشگاه برای تفویض اختیار مالی به بخش اورژانس

W3, 01,2,3: استانداردسازی نیروی انسانی همراه با بهبود فرایندهای عملیاتی با رویکرد کار سنجی و زمان

سنجی

W3- 01,3: شرط گذاشتن مدرک IELTS جهت اعزام به دوره فلوشیپ از طرف گروه

W4- 01,2,3: راه اندازی و استقرار متخصصین طب اورژانس در بخش اورژانس بیمارستان سینا

استراتژی (ST)

W6- 01,3: تنظیم برنامه آموزشی مشخص برای تقویت و آماده سازی رزیدنتها برای شرکت در امتحان مورد و

برنامه ریزی برای افزایش تعداد نمایندگان گروه طب اورژانس دانشگاه علوم پزشکی تبریز در هیئت مورد وزارت

بهداشت درمان و آموزش پزشکی

W7, 01,3:

T1S1: افزایش تعداد افراد دارای مدرک فلوشیپ با استفاده از حمایت های دانشگاه

3, T5O1: تصویب فوق تخصص مراقبت ویژه برای متخصصین طب اورژانس

3, T5 O1,2,3: تصویب فلوشیپ سونوگرافی اورژانس برای متخصصین اورژانس